UBND XÃ HÀM LIÊM
TRƯỜNG TH HÀM CHÍNH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 04 /KH-THHC

Hàm Liêm, ngày 06 tháng 09 năm 2026

KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC
Xây dựng và phát triển Trường Tiểu học Hàm Chính
Năm học 2026 - 2027 và Giai đoạn 5 năm (2026 - 2031), Tầm nhìn đến năm 2035

Căn cứ Quyết định số 4120/QĐ-UBND ngày 14/8/2026 của UBND tỉnh Lâm Đồng ban hành Kế hoạch thời gian năm học 2026 - 2027;

Căn cứ Hướng dẫn số 4639/SGDĐT-GDTH ngày 05/9/2026 của Sở GDĐT tỉnh Lâm Đồng về hướng dẫn thực hiện nhiệm vụ Giáo dục Tiểu học năm học 2026 - 2027;

Căn cứ Kế hoạch số 329/KH-SGDĐT ngày 14/8/2026 của Sở GDĐT tỉnh Lâm Đồng về xây dựng trường học "Sáng - Xanh - Sạch - Đẹp - Thân thiện - An toàn";

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ xã Hàm Liêm lần thứ I, nhiệm kỳ 2025 - 2030 và thực trạng Trường Tiểu học Hàm Chính sau khi sáp nhập từ 3 trường (THHC1, THHC2, THHC3) từ ngày 01/9/2026;

Trường Tiểu học Hàm Chính xây dựng Kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường năm học 2026 - 2027 và Giai đoạn 5 năm (2026 - 2031) như sau:

PHẦN THỨ NHẤT:
BỐI CẢNH VÀ PHÂN TÍCH MÔI TRƯỜNG (SWOT)

I. Đặc điểm tình hình nhà trường sau sáp nhập

Trường Tiểu học Hàm Chính được thành lập trên cơ sở sáp nhập 3 đơn vị (THHC1, THHC2, THHC3) và chính thức vận hành từ ngày 01/9/2026.

Quy mô: 40 lớp với 1.140 học sinh phân bổ trên 05 điểm trường.

Đội ngũ: Tổng số cán bộ, giáo viên, nhân viên là 86 người. 100% CBQL và giáo viên đạt chuẩn đào tạo, nắm vững Chương trình GDPT 2018.

Thực trạng Đạt chuẩn quốc gia:

Điểm trường THHC1: Đã đạt chuẩn Mức độ 1 (tháng 7/2022, đến kỳ công nhận lại).

Điểm trường THHC2: Đã đạt chuẩn Mức độ 1 (tháng 8/2020, đã quá hạn công nhận lại).

Điểm trường THHC3: Chưa được đánh giá công nhận đạt chuẩn.

II. Phân tích SWOT (Điểm mạnh, Điểm yếu, Cơ hội, Thách thức)

1. **Điểm mạnh:**

Đội ngũ CBQL, GV, NV đông đảo (86 người), có tinh thần đoàn kết, trách nhiệm cao và trình độ chuyên môn vững vàng.

Đảng bộ nhà trường được kiện toàn chỉ đạo xuyên suốt, hệ thống chính trị đồng bộ.

Chất lượng giáo dục đại trà ổn định, tỷ lệ hoàn thành chương trình tiểu học đạt 100%.

2. **Điểm yếu:**

Cơ sở vật chất phân tán ở 5 điểm trường lẻ. Thiếu phòng học bộ môn (Tiếng Anh, Tin học, Nghệ thuật), phòng chức năng và thiết bị dạy học tối thiểu theo tiêu chuẩn mới chưa đáp ứng.

Tiến độ đầu tư xây dựng hạ tầng, phòng chức năng đã có trong danh mục đầu tư công nhưng chưa được khởi công.

Áp lực cực kỳ lớn về thời gian kiểm định công nhận lại và công nhận mới Trường đạt chuẩn quốc gia mức độ 1trong năm 2027.

3. **Cơ hội:**

Nhận được sự chỉ đạo sát sao của Đảng ủy, HĐND, UBND xã Hàm Liêm và Sở GDĐT tỉnh Lâm Đồng trong mô hình quản lý chính quyền 2 cấp.

Đề án chuyển đổi số, chương trình Đưa Tiếng Anh thành ngôn ngữ thứ 2 và các nguồn lực đầu tư công giai đoạn 2026 - 2030 được triển khai mạnh mẽ.

4. **Thách thức:**

Địa bàn rộng, số lượng học sinh đông, điều kiện kinh tế gia đình học sinh còn khó khăn còn nhiều.

Nguồn ngân sách đầu tư công cần thời gian giải ngân và hoàn thiện thủ tục pháp lý.

PHẦN THỨ HAI:

TẦM NHÌN, SỨ MỆNH VÀ GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Tầm nhìn (2026 - 2031, tầm nhìn 2035):

Xây dựng Trường Tiểu học Hàm Chính trở thành cơ sở giáo dục chất lượng cao, đạt chuẩn Quốc gia Mức độ 1 (phấn đấu Mức độ 2); là mô hình "Trường học Hạnh phúc" quy mô tiêu biểu của xã Hàm Liêm, tiên phong trong Chuyển đổi số và giáo dục STEM/STEAM.

Sứ mệnh:

Nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện (Đức - Trí - Thể - Mỹ), khơi dậy tiềm năng riêng biệt của từng học sinh; tạo dựng môi trường học tập an toàn, thân thiện, kỷ cương và công bằng cho mọi trẻ em trên địa bàn xã Hàm Liêm.

Giá trị cốt lõi:

YÊU THƯƠNG - TRÁCH NHIỆM - TRUNG THỰC - SÁNG TẠO - HỢP TÁC.

***Khẩu hiệu hành động*:**

"Mỗi ngày đến trường là một ngày vui - Đoàn kết, Đổi mới, Nâng tầm chất lượng".

PHẦN THỨ BA:

MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC

I. Mục tiêu tổng quát giai đoạn 2026 - 2031

Khẩn trương tái thiết, hoàn thiện hạ tầng CSVC tại các điểm trường. Hoàn thành công nhận lại Trường đạt chuẩn quốc gia cho điểm THHC1, THHC2 và phấn đấu đạt chuẩn toàn trường sau sáp nhập trước năm 2028.

Nâng cao chất lượng dạy học 2 buổi/ngày, triển khai hiệu quả CT GDPT 2018, đẩy mạnh học bạ số, giáo dục AI, STEM và Đề án Tiếng Anh là ngôn ngữ thứ 2.

Xây dựng môi trường giáo dục "Sáng - Xanh - Sạch - Đẹp - Thân thiện - An toàn" đạt 100% tiêu chí của Sở GDĐT.

II. Mục tiêu cụ thể năm học 2026 - 2027 (Năm bản lề sau sáp nhập)

Tổ chức bộ máy: Kiện toàn 100% các tổ chuyên môn, ban kiểm tra nội bộ, hội đồng tư vấn; vận hành thông suốt cơ chế quản lý giữa trường chính, 2 phân hiệu và điểm trường lẻ.

Huy động & Duy trì sĩ số: Huy động 100% trẻ 6 tuổi vào Lớp 1; duy trì sĩ số 100%, không có học sinh bỏ học.

Dạy học 2 buổi/ngày & Bán trú: 100% học sinh được học 2 buổi/ngày. Tổ chức bếp ăn bán trú an toàn tuyệt đối về ATVSTP cho các điểm trường có nhu cầu.

Chuyển đổi số: 100% học sinh có Học bạ số được cập nhật CSDL ngành đồng bộ. 100% giáo viên ứng dụng CNTT/AI trong soạn giảng.

Chuẩn quốc gia: Hoàn thiện 100% hồ sơ minh chứng tự đánh giá; tích cực tham mưu khởi công các công trình phòng học chức năng tại các điểm trường.

PHẦN THỨ TƯ:
CÁC GIẢI PHÁP CHIẾN LƯỢC TRỌNG TÂM

1. Đổi mới công tác quản trị nhà trường và kiện toàn bộ máy sau sáp nhập

Ban hành đầy đủ các Quy chế hoạt động, Quyết định phân công nhiệm vụ, Kế hoạch kiểm tra nội bộ minh bạch, dân chủ.

Thiết lập cơ chế sinh hoạt chuyên môn linh hoạt nối liền trường chính và các điểm trường.

Thực hiện giảm thủ tục hành chính, quản lý hồ sơ sổ sách điện tử theo Thông tư 15/2026/TT-BGDĐT.

2. Phát triển đội ngũ nhà giáo và cán bộ quản lý

Tổ chức bồi dưỡng nâng cao năng lực dạy học phân hóa, ứng dụng AI, giáo dục STEM và kỹ năng quản lý học sinh bán trú.

Phát huy vai trò của tổ cốt cán chuyên môn; khuyến khích giáo viên tham gia Hội thi GVCN giỏi các cấp.

3. Quy hoạch cơ sở vật chất, thiết bị dạy học và Xây dựng Trường Chuẩn Quốc gia

Chủ động dồn dịch, sắp xếp hợp lý các phòng học hiện có để bố trí đủ phòng chức năng tạm thời cho các môn Tiếng Anh, Tin học.

Phối hợp chặt chẽ với UBND xã Hàm Liêm đôn đốc, hoàn thiện thủ tục pháp lý để sớm khởi công xây dựng các dãy phòng học chức năng, phòng phụ trợ đã có trong danh mục đầu tư công.

Thực hiện phong trào quyên góp sách cũ, xây dựng Tủ sách dùng chung, đảm bảo 100% học sinh có đủ sách giáo khoa.

4. Nâng cao chất lượng thực hiện Chương trình GDPT 2018 và Chuyển đổi số

Thực hiện đổi mới phương pháp dạy học, đánh giá học sinh theo Thông tư 27/2020/TT-BGDĐT vì sự tiến bộ của người học.

Đẩy mạnh giáo dục STEM/STEAM gắn với thực tiễn địa phương; triển khai Khung năng lực số và Khung giáo dục AI cho học sinh tiểu học.

Thực hiện Đề án "Đưa tiếng Anh thành ngôn ngữ thứ hai", xây dựng môi trường giao tiếp ngoại ngữ trong toàn trường.

5. Xây dựng môi trường "Sáng - Xanh - Sạch - Đẹp - Thân thiện - An toàn" & Bán trú

Triển khai nghiêm túc Kế hoạch 329/KH-SGDĐT: Rà soát hệ thống chiếu sáng ("Sáng"), trồng thêm cây xanh/bồn hoa ("Xanh - Đẹp"), phân loại rác thải ("Sạch"), bảo đảm an ninh an toàn PCCC, an toàn giao thông cổng trường ("An toàn").

Quản lý chặt chẽ công tác bán trú: Đảm bảo nguồn gốc thực phẩm, vệ sinh bếp ăn, lưu mẫu 24h và chăm sóc tốt giấc ngủ trưa cho học sinh.

PHẦN THỨ NĂM:

LỘ TRÌNH THỰC HIỆN GIAI ĐOẠN 2026 - 2031

Trên cơ sở tình hình thực tế sau khi sáp nhập 3 điểm trường (THHC1, THHC2, THHC3) và lộ trình đầu tư công, nhà trường điều chỉnh chi tiết Lộ trình thực hiện Kế hoạch chiến lược giai đoạn 2026 - 2031 thành 5 giai đoạn theo từng năm học như sau:

1. Giai đoạn 1 (Năm học 2026 - 2027): Ổn định bộ máy sáp nhập, chuẩn hóa quản trị và chuẩn bị hạ tầng

Kiện toàn & Ổn định: Khẩn trương hoàn thiện bộ máy tổ chức, Đảng bộ, các tổ chuyên môn, ban kiểm tra nội bộ và các đoàn thể; ban hành quy chế hoạt động thống nhất trên toàn hệ thống 5 điểm trường.

Chuẩn hóa quản lý & Chuyển đổi số: Đẩy mạnh triển khai 100% Học bạ số, số hóa hồ sơ sổ sách chuyên môn theo Thông tư 15/2026/TT-BGDĐT và liên thông CSDL ngành.

Tháo gỡ điểm nghẽn CSVC: Tích cực phối hợp với UBND xã Hàm Liêm và các phòng ban chuyên môn để hoàn tất thủ tục pháp lý, quy hoạch và đôn đốc đưa các công trình phòng học chức năng, phòng phụ trợ vào khởi công thực tế.

Tự đánh giá: Rà soát lại toàn bộ 5 tiêu chuẩn trường đạt chuẩn quốc gia, lập danh mục các tiêu chí thiếu hụt tại từng điểm trường để xây dựng kế hoạch cải tiến chất lượng.

2. Giai đoạn 2 (Năm học 2027 - 2028): Tập trung thi công hạ tầng, Đánh giá lại và Công nhận mới Trường Chuẩn quốc gia

Hoàn thiện hạ tầng: Đôn đốc tiến độ thi công, nghiệm thu và đưa vào sử dụng các dãy phòng học bộ môn (Tiếng Anh, Tin học, Khoa học công nghệ...), phòng chức năng và các hạng mục phụ trợ tại các điểm trường.

***Kiểm định chất lượng & Đạt chuẩn:**

Đánh giá lại**:** Hoàn thiện hồ sơ minh chứng, đăng ký đánh giá ngoài và đón Đoàn thẩm định của Sở GDĐT kiểm định công nhận lại Trường đạt chuẩn quốc gia Mức độ 1 cho các điểm trường/khu vực THHC1 và THHC2.

Công nhận mới: Đăng ký kiểm định chất lượng và thẩm định công nhận mới đạt chuẩn Quốc gia Mức độ 1 cho toàn trường sau sáp nhập (bao gồm cả điểm THHC3).

Chất lượng dạy học: Duy trì 100% dạy học 2 buổi/ngày, nâng cao chất lượng mô hình Bán trú an toàn, xanh - sạch - đẹp.

3. Giai đoạn 3 (Năm học 2028 - 2029): Củng cố, duy trì chuẩn Quốc gia và Tăng cường Giáo dục hiện đại (STEM/AI/Tiếng Anh)

Duy trì & Củng cố: Chuẩn hóa toàn bộ quy trình quản trị nhà trường theo tiêu chuẩn trường đạt chuẩn quốc gia Mức độ 1; liên tục duy trì và nâng cao các chỉ số kiểm định chất lượng.

Đổi mới chuyên môn sâu: Triển khai diện rộng Giáo dục STEM/STEAM gắn với thực hành, đưa Khung giáo dục AI và Năng lực số vào giảng dạy chính thức theo hướng dẫn của Bộ GDĐT.

Môi trường ngoại ngữ: Mở rộng môi trường giao tiếp Tiếng Anh trong toàn trường, thực hiện hiệu quả Đề án "Từng bước đưa Tiếng Anh thành ngôn ngữ thứ hai trong trường học".

4. Giai đoạn 4 (Năm học 2029 - 2030): Khẳng định vị thế "Trường học Hạnh phúc" và Bứt phá chất lượng mũi nhọn

Mô hình Trường học Hạnh phúc: Hoàn thiện bộ tiêu chí "Trường học Hạnh phúc", xây dựng không gian sư phạm "Sáng - Xanh - Sạch - Đẹp - Thân thiện - An toàn" tiêu biểu của khu vực.

***Nâng cao chất lượng toàn diện:**

Chất lượng đại trà: Đảm bảo 100% học sinh hoàn thành chương trình tiểu học, nâng cao kỹ năng sống, năng lực tự học và tư duy sáng tạo.

Chất lượng mũi nhọn: Tăng cường kết quả học sinh tham gia các sân chơi giao lưu, hội thi các cấp (Trạng nguyên Tiếng Việt, Tin học, STEM, Thể thao, Nghệ thuật...).

Đội ngũ nhà giáo: 100% cán bộ, giáo viên đạt trình độ chuẩn và trên chuẩn, có khả năng ứng dụng công nghệ/AI thành thạo trong quản lý và giảng dạy.

5. Giai đoạn 5 (Năm học 2030 - 2031): Tổng kết Chiến lược 5 năm, Phấn đấu các điều kiện Đạt chuẩn Quốc gia Mức độ 2

Nâng chuẩn chất lượng: Rà soát, đầu tư bổ sung cơ sở vật chất, trang thiết bị dạy học hiện đại, đáp ứng các tiêu chí gắt gao hơn để phấn đấu xây dựng các điều kiện đạt chuẩn Quốc gia Mức độ 2.

Đánh giá & Tổng kết: Đánh giá tổng kết Kế hoạch chiến lược giai đoạn 2026 - 2031; biểu dương các điển hình tiên tiến trong phong trào đổi mới sáng tạo.

***Tầm nhìn 2035:** Xây dựng Kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường giai đoạn tiếp theo (2031 - 2036), tiếp tục giữ vững vị thế là cơ sở giáo dục tiểu học chất lượng cao, hiện đại và tin cậy hàng đầu của xã Hàm Liêm và vùng lân cận.

PHẦN THỨ SÁU:

TỔ CHỨC THỰC HIỆN

Hiệu trưởng: Tuyên truyền, chỉ đạo triển khai Kế hoạch chiến lược; chịu trách nhiệm chung trước Đảng ủy xã Hàm Liêm và Sở GDĐT.

Các Phó Hiệu trưởng: Trực tiếp chỉ đạo công tác chuyên môn, CSVC, bán trú, công tác kiểm định chất lượng và phong trào trường học Sáng - Xanh - Sạch - Đẹp - An toàn.

Các Tổ chuyên môn & GV, NV: Cụ thể hóa chiến lược vào kế hoạch hoạt động của tổ, cá nhân; tích cực đổi mới phương pháp giảng dạy và ứng dụng công nghệ.

Đề xuất đối với Cấp ủy, Chính quyền (UBND xã Hàm Liêm):

Quan tâm chỉ đạo sâu sát, ưu tiên nguồn lực đầu tư công sớm khởi công các hạng mục phòng học, phòng chức năng tại các điểm trường Tiểu học Hàm Chính theo kế hoạch.

Nơi nhận:
- *Đảng ủy, UBND xã Hàm Liêm (để b/c & chỉ đạo);*
- *Phòng GDTH - Sở GDĐT Lâm Đồng (để b/c);*
- *Toàn thể CB, GV, NV nhà trường (để t/h);*
- *Lưu: VT, Hồ sơ* Chiến lược.

HIỆU TRƯỜNG

U.B.N.D XÃ HÀM LIÊM T. LÂM ĐỒNG
TRƯỜNG TIỂU HỌC HÀM CHÍNH

Nguyễn Phú Cường